

# THE GREAT LAKES



MINNESOTA

THUNDER BAY

LAKE SUPERIOR

WISCONSIN

MICHIGAN

LAKE MICHIGAN

ILLINOIS

INDIANA

OHIO

PENNSYLVANIA

ONTARIO

QUÉBEC

LAKE HURON

OSHAWA

HAMILTON

NIAGARA

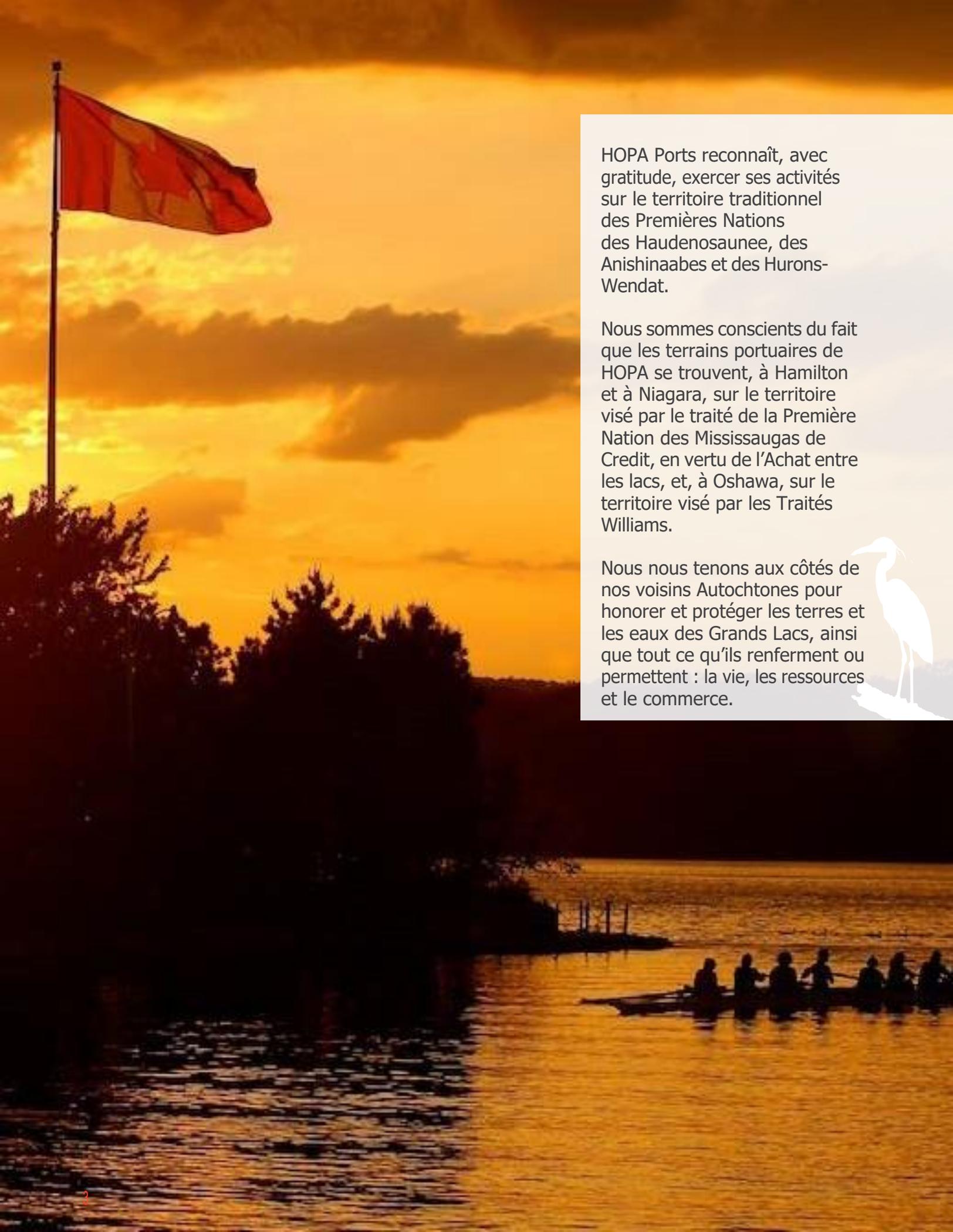
Welland Canal

LAKE ONTARIO

HOPA PORTS  
RAPPORT SUR LA DURABILITÉ  
2021

RED SANDS

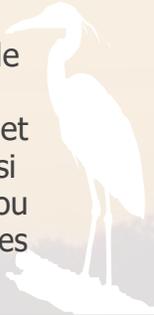




HOPA Ports reconnaît, avec gratitude, exercer ses activités sur le territoire traditionnel des Premières Nations des Haudenosaunee, des Anishinaabes et des Hurons-Wendat.

Nous sommes conscients du fait que les terrains portuaires de HOPA se trouvent, à Hamilton et à Niagara, sur le territoire visé par le traité de la Première Nation des Mississaugas de Credit, en vertu de l'Achat entre les lacs, et, à Oshawa, sur le territoire visé par les Traités Williams.

Nous nous tenons aux côtés de nos voisins Autochtones pour honorer et protéger les terres et les eaux des Grands Lacs, ainsi que tout ce qu'ils renferment ou permettent : la vie, les ressources et le commerce.



# Table des matières

1 À PROPOS DE NOUS

2 MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

3 MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

4 MISSION, VISION, VALEURS

5 DURABILITÉ FINANCIÈRE ET ÉCONOMIQUE

17 GÉRANCE ENVIRONNEMENTALE

21 DURABILITÉ SOCIALE

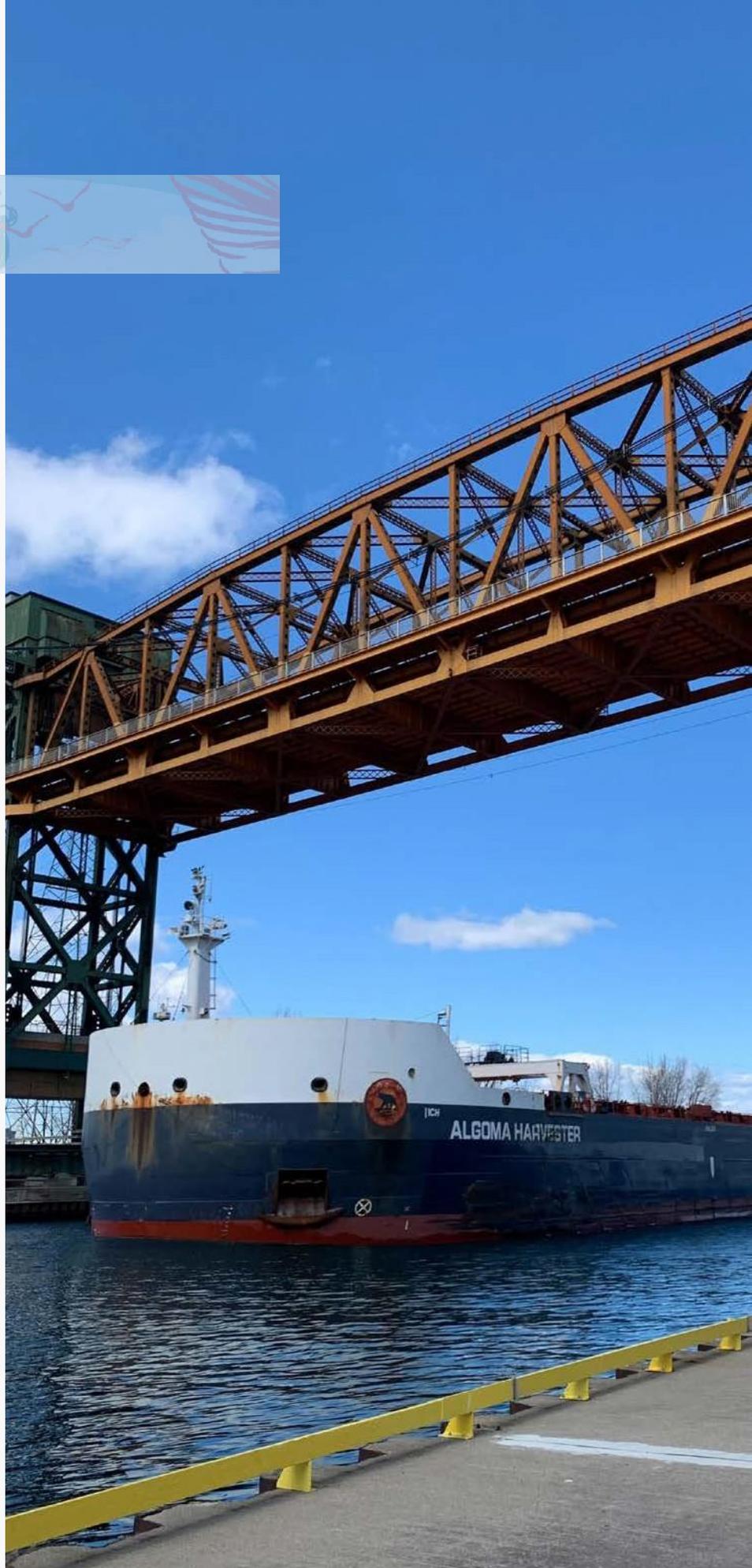
29 VISION POUR L'AVENIR

## À propos de nous

HL'Administration portuaire de Hamilton-Oshawa, HOPA Ports, est un réseau intégré d'actifs portuaires et maritimes sur les Grands Lacs. Elle met en place des espaces intermodaux pour appuyer les industries de la province et favoriser les échanges commerciaux. Elle crée des zones de travail prospères dans les secteurs riverains des collectivités ontariennes en investissant dans une infrastructure de haute qualité et en accordant la priorité à la durabilité.

HOPA Ports compte parmi les 17 administrations portuaires du Canada. Elle est responsable du port de Hamilton, du port d'Oshawa, et de propriétés multimodales maritimes dans la région de Niagara. Elle est autonome sur le plan financier; elle tire ses revenus de ses biens immobiliers et de ses activités de transport maritime, et réinvestit ses bénéfices dans ses ports et ses villes portuaires.

Sa formidable petite équipe d'environ 65 employés comprend des spécialistes en génie, en construction, en entretien, en exploitation de marinas, en finances, en biens immobiliers, en développement des affaires et en communications. Ensemble, HOPA et eux gèrent fièrement le réseau portuaire le plus grand et le plus prospère de l'Ontario, et s'efforcent de faire leur travail en protégeant l'environnement et en améliorant leur communauté.



# Message du président et chef de la direction

En 2021, HOPA a étendu sa présence dans ses trois sites : Hamilton, Oshawa et Niagara. L'établissement d'un réseau portuaire intégré s'accompagne de la création d'une capacité nécessaire au sein du réseau de transport du sud de l'Ontario. Il était temps : la population de la région augmente et les routes sont de plus en plus engorgées.

La vision de HOPA peut constituer un outil de changement transformationnel plaçant l'économie sud-ontarienne dans une position de croissance, permettant à nos industries d'être concurrentielles à l'échelle internationale, et réduisant largement l'empreinte carbone de notre réseau de transport.

Nous progressons, et nous sommes reconnaissants de la créativité et des efforts de notre équipe, du partenariat avec nos clients, et du soutien de nos intervenants. Ensemble, nous mettons sur pied des zones de travail durables dans les secteurs riverains des collectivités ontariennes.

Ian Hamilton  
Président et chef de la direction

## Message de la présidente

Mes collègues du Conseil d'administration et moi-même sommes heureux de présenter le Rapport sur la durabilité 2021 de HOPA. Ce document met en lumière les nombreux moyens par lesquels l'Administration portuaire intègre des mesures durables à ses activités quotidiennes – de grande ou de faible ampleur – à l'échelle de l'organisation. Nous savons que nos intervenants attendent d'une organisation qu'elle tienne compte de l'impact global de sa stratégie et de ses actions. C'est pourquoi nous avons fait de la durabilité une priorité, car elle donne le ton et stimule la culture organisationnelle.

En tant que Conseil d'administration, nous sommes fiers de travailler avec une organisation dynamique et prospère. Nous sommes particulièrement attentifs aux bons résultats financiers permanents de HOPA et au réinvestissement de ces bénéfices dans l'exécution de notre mandat.

L'année 2021 a encore été semée d'embûches, que nous avons surmontées avec résilience et optimisme. Nous sommes convaincus qu'à l'avenir, le réseau intégré de HOPA saura appuyer l'industrie et le commerce canadiens et aider le pays à se reconstruire, plus fort que jamais.

Nous vous invitons à entrer en contact avec HOPA Ports pour en savoir plus sur le quotidien des zones de travail les plus dynamiques des secteurs riverains de l'Ontario.

Anne Waldes  
Présidente, Conseil d'administration



### CONSEIL D'ADMINISTRATION DE HOPA PORTS – 2021

Anne Waldes, présidente  
Nomination par les utilisateurs de catégorie 2

David Bradley  
Nomination par le gouvernement provincial

Meghan Davis, vice-présidente  
Nomination par les utilisateurs de catégorie 3

Keanin Loomis  
Nomination par le gouvernement fédéral

Jim Howlett  
Nomination par l'administration municipale

Poste vacant  
Nomination par les utilisateurs de catégorie 1  
Nomination par les utilisateurs de catégorie 2 (2)

## NOTRE MISSION

Notre mission consiste à protéger de manière responsable les terrains portuaires et leurs solides réseaux maritimes, routiers et ferroviaires. Nous créons de la prospérité en facilitant le commerce et en offrant des solutions durables de valeur pour la clientèle du port et avantageuses pour nos collectivités.

## NOTRE VISION

Nous souhaitons créer et diriger un réseau portuaire intégré sur les Grands Lacs.

## NOS VALEURS

- Respect et inclusion
- Innovation et productivité
- Équipe sûre, autonome et positive
- Collaboration en vue de créer de la valeur à long terme
- Responsabilité à l'égard de nos décisions et de nos actions
- Amélioration et apprentissage permanents



## QU'ENTENDONS-NOUS PAR DURABILITÉ?

Durabilité sociale, qui traite de nos relations avec notre communauté, nos employés et d'autres parties prenantes et nous oriente de manière sûre, transparente et réactive dans nos activités.

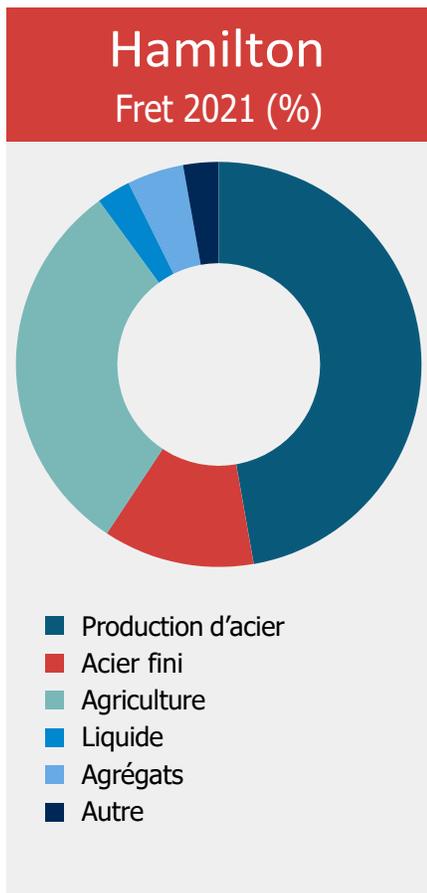
Durabilité environnementale, afin de garantir que nos activités respectent les lois et les règlements en vigueur, ou vont au-delà, et que nous œuvrons à améliorer sans cesse notre empreinte environnementale sur la terre, l'air et l'eau.

Durabilité financière et économique, afin de garantir la stabilité financière de HOPA et sa capacité à réinvestir dans ses ports et ses villes portuaires, tout en respectant son mandat qui consiste à créer de la prospérité par la croissance économique.

# Durabilité financière et économique

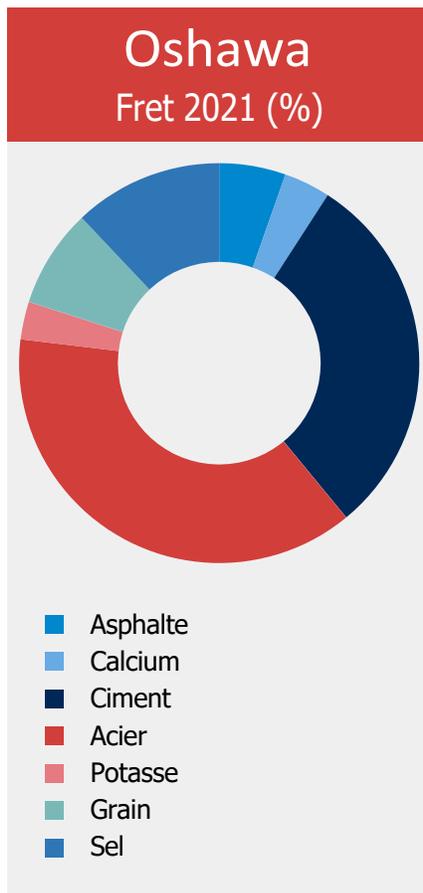
Financée par ses propres activités, HOPA est autonome et rentable. Cette stabilité financière permet de réinvestir dans de nouvelles infrastructures portuaires, d'assurer une gestion proactive des terres et de l'eau, et d'avoir un impact économique positif au sein de ses collectivités.

## Résultats du secteur du fret en 2021



**Port de Hamilton**  
10.7 million MT de fret

593 escales de navires  
en 2021

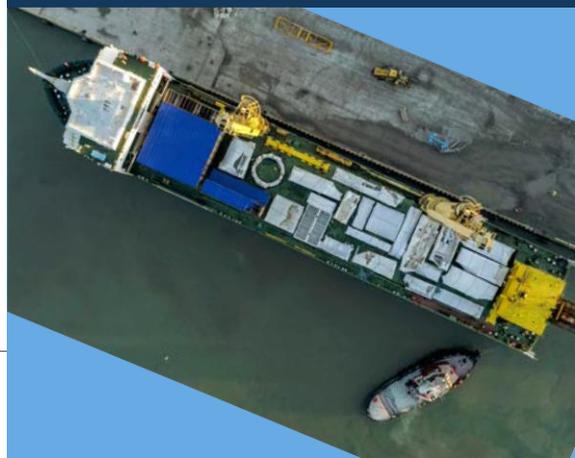


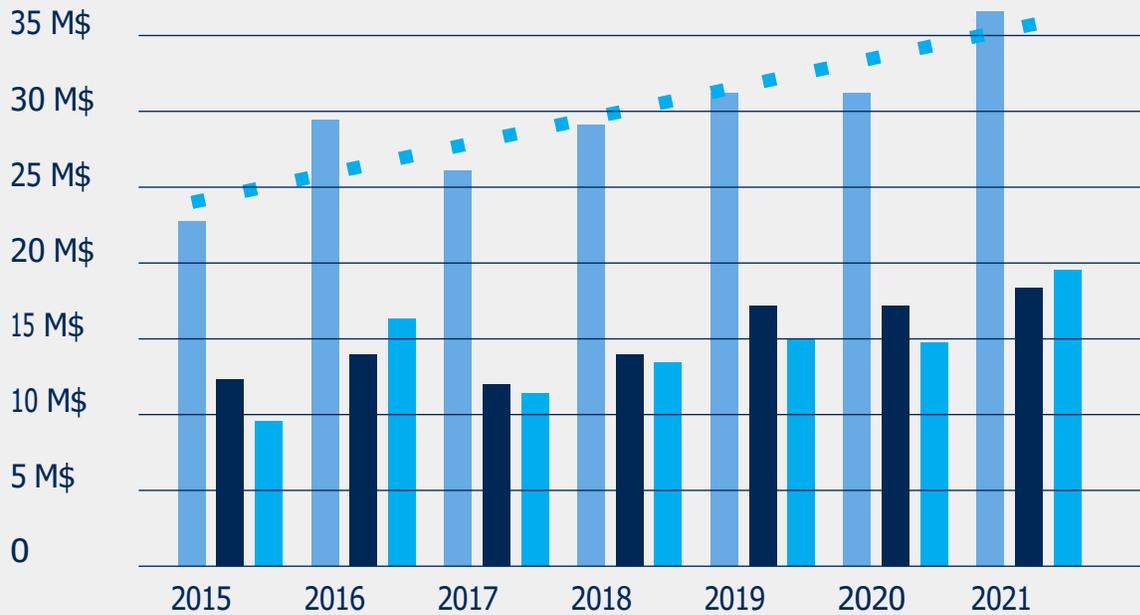
**Port d'Oshawa**  
532,253 MT de fret

78 escales de navires  
en 2021

## Fret – points saillants

En décembre, trois tunneliers sont arrivés aux ports d'Oshawa et de Hamilton dans le cadre des projets de prolongement de la ligne de métro Eglinton Crosstown vers l'ouest, et de la ligne allant vers Scarborough (les deux lignes appartiennent à Metrolinx). Le tunnelier destiné au prolongement de la ligne vers Scarborough pèse 2 000 tonnes et permettra de construire le plus grand tunnel de métro de l'histoire du transport en commun de Toronto.





Produits d'exploitation (light blue bar)    Dépenses d'exploitation (dark blue bar)    Revenus d'exploitation (medium blue bar)  
 Revenus d'exploitation – progression linéaire (dashed line)

## Wagons



Près de 8 000 wagons sont passés par les ports de Hamilton et d'Oshawa en 2021.



Dépenses et revenus des produits d'exploitation

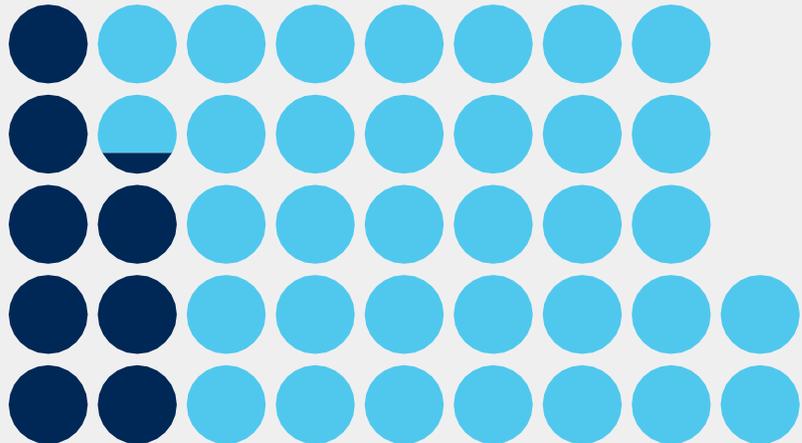
### DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

HOPA a pour mandat de réinvestir ses gains dans l'infrastructure portuaire du Canada en vue de faciliter la création d'un réseau de transport national concurrentiel et efficient. Son programme d'immobilisations s'est accéléré au cours des dernières années, et 2022 devrait être l'année des plus importants investissements jamais enregistrés.

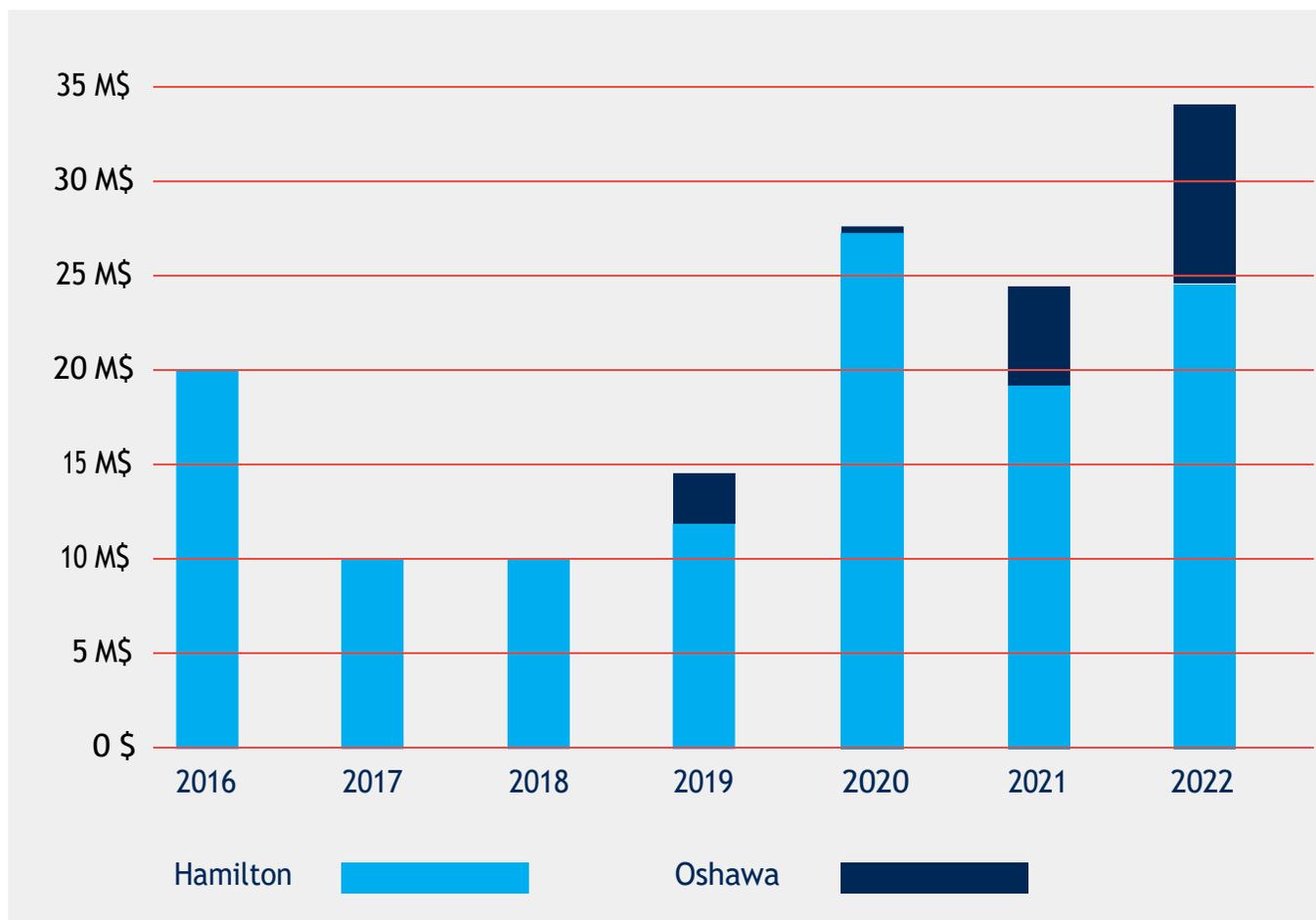
### Investissement par emplacement

Hamilton - 33 071 750 \$

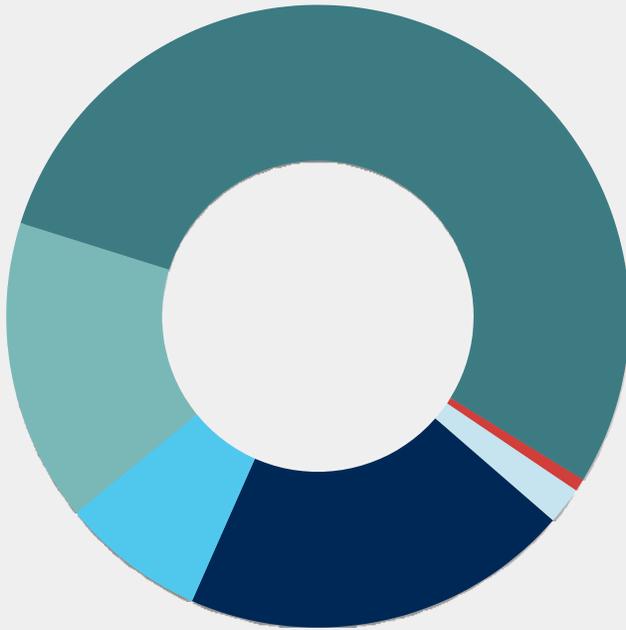
Oshawa - 8 210 000 \$



### Dépenses en immobilisations – Hamilton et Oshawa



## Infrastructure Investment by Asset Type



- 54% Bâtiments et structures
- 16% Routes, pavage et services publics
- 8% Transport ferroviaire
- 20% Transport maritime
- 2% Véhicules et matériel
- 1% Sécurité



# IMMOBILISATIONS – POINTS SAILLANTS

## Rénovations des bureaux du 6e niveau au 605, rue James Nordr

Coût : environ 540 K\$  
(ingénierie et construction)

Nouveaux systèmes de renouvellement d'air et d'éclairage, nouvelles finitions et cuisinette, et réaménagement des bureaux pour améliorer la fonctionnalité et l'aspect esthétique de l'espace de travail.

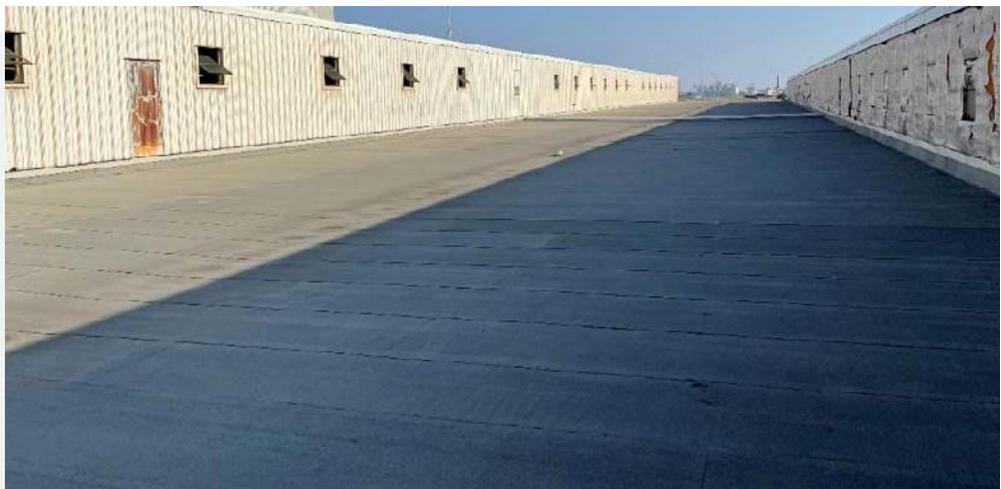


## Remplacement de la toiture du bâtiment 2 au 1632, rue Burlington

Coût : environ 555 K\$

Ce projet constituait la troisième phase d'un plan en plusieurs étapes visant à remplacer la toiture du bâtiment 2 au 1632, rue Burlington.

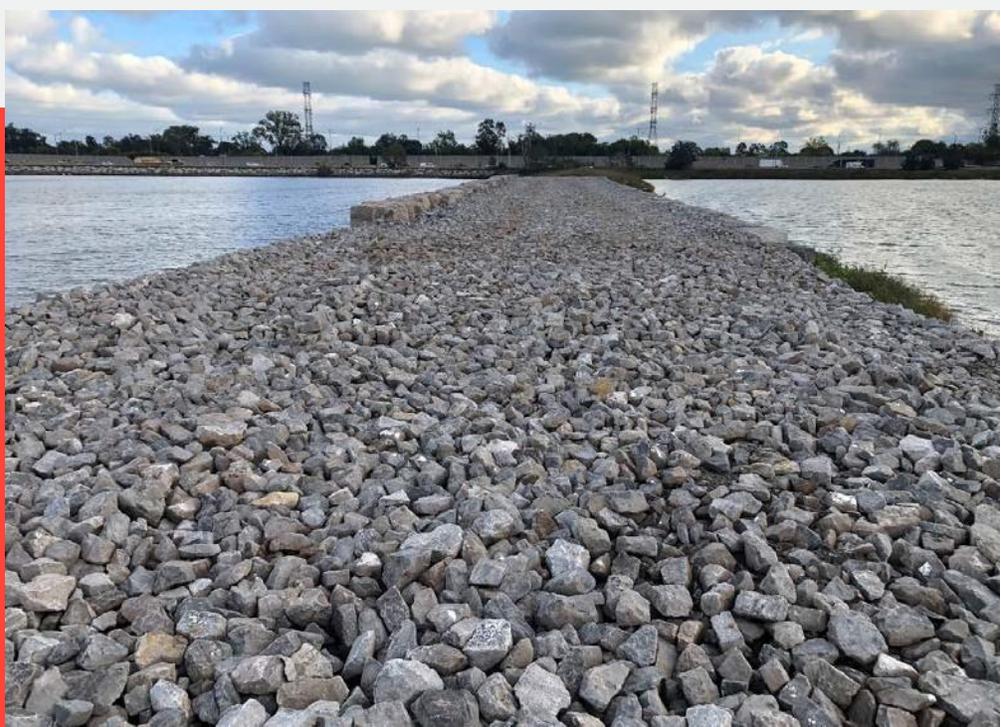
Près de 5 700 m<sup>2</sup> (61 100 pi<sup>2</sup>) ont été remplacés au-dessus de zones louées.



## Amélioration de la digue à la jetée 27

Cout: 340 K\$

Ce projet visait à renforcer la partie inférieure de la levée pour la protéger contre l'action des vagues et atténuer les répercussions des prochains épisodes de crues.





**Oshawa – mises à niveau de l'accès au quai ouest et de la sécurité**

Cout: environ 55 K\$

Le projet concernait l'installation d'une barrière de 1,8 m (6 pi) le long d'une partie du chemin en béton actuel et la construction d'un chemin en béton à l'ouest de la nouvelle barrière pour délimiter l'accès au port et l'accès public.



**Oshawa – réfection de la toiture des dômes de Cargill (en cours)**

Cout: environ 700 K\$

QSL, le locataire, utilise les dômes pour entreposer du sel de voirie. Cependant, la toiture de ces dômes était en mauvais état et devait être remplacée.



## Jetée 15 – mises à niveau des réseaux d'incendie au 450, avenue Sherman (phases 1 et 2)

Coût des deux phases : environ 4,2 M\$

Phase 1 : mise à niveau de la conduite principale, de la pompe à incendie et des colonnes montantes de gicleurs réalisée en 2021; phase 2 : remplacement des tubes pour extincteurs automatiques en cours à l'été 2021.



## Jetée 15 – réalignement de voie ferroviaire

Cout: environ 800 K\$

Réalignement de la voie d'évitement ferroviaire à la jetée 15 est pour permettre la construction de l'installation d'équipement et d'entretien de Soletanche Bachy Canada.





## Jetée 15 – aménagement de la gare de la rue Hillyard

Cout: environ 1,17 M\$  
(ingénierie et construction)

Construction d'une gare pavée pour Terminaux maritimes fédéraux. Le terrain aménagé d'une superficie d'environ 15 000 m<sup>2</sup> (160 000 pi<sup>2</sup>) situé le long de la rue Hillyard sera utilisé comme zone d'entreposage de tôle, de poutres, de bobines et de câbles.



## Jetée 15 – prolongement de l'avenue Sherman Nord (Fonds national des corridors commerciaux)

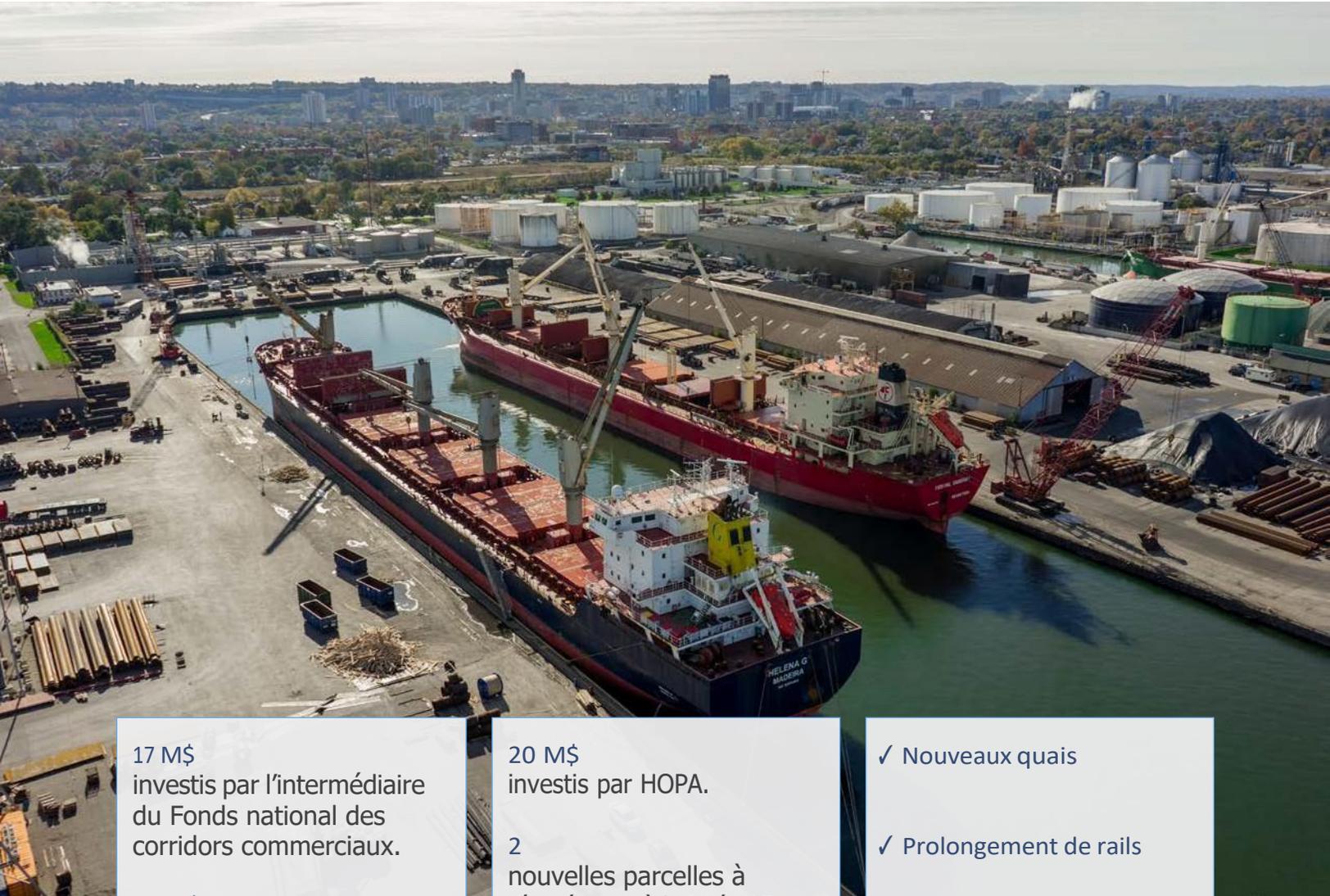
Coût : environ 8 M\$  
(ingénierie et construction)

Ce projet visait à reconstruire l'avenue Sherman existante et à prolonger l'avenue Sherman Nord de 230 m. Les travaux sur la route actuelle comprenaient l'installation d'une nouvelle conduite principale, d'un nouveau réseau d'égout sanitaire, d'une nouvelle route pavée et de nouveaux trottoirs. Le prolongement améliore les services pour les locataires et les intervenants actuels et à venir dans le secteur.



## ACHÈVEMENT DU PROJET DE WESTPORT

En 2021, HOPA a terminé les travaux relatifs à son projet de modernisation de Westport, mettant à niveau les installations et l'infrastructure portuaires dans l'un des plus anciens secteurs des terrains du port de Hamilton.



17 M\$ investis par l'intermédiaire du Fonds national des corridors commerciaux.

77 M\$ d'investissement du secteur privé.

105% d'augmentation de l'emploi.

99% d'augmentation de l'acier.

20 M\$ investis par HOPA.

2 nouvelles parcelles à réaménager à la jetée 15.

27% d'augmentation du nombre de wagons.

500% d'augmentation du sucre.

✓ Nouveaux quais

✓ Prolongement de rails

✓ Zones de manutention du fret

✓ Entreposage

## CLIENTS – POINTS SAILLANTS

### Harbour West Marina – soutien du tourisme et des petites entreprises de Hamilton

La poursuite de la pandémie en 2021 a forcé les gens à rester chez eux, tout en continuant à rêver de s'échapper un peu. La navigation de plaisance a connu un regain d'intérêt chez les consommateurs et la marina Harbour West exploitée par HOPA a accueilli plus de 300 plaisanciers lors d'une saison estivale active. L'équipe de Harbour West a lancé la campagne « Go West » pour encourager les plaisanciers de la région du grand Toronto et de Hamilton à aller vers l'ouest pour découvrir Hamilton. La marina a organisé des soirées musicales et des concours divertissants pour créer une ambiance relaxante de vacances sédentaires tout l'été.



### L'Ontario nourrit le monde

Moteur essentiel de l'économie de la province, le secteur ontarien de l'agriculture et de l'agroalimentaire représente 47 milliards de dollars du produit intérieur brut et emploie plus de 860 400 personnes. L'Ontario compte environ 59 728 exploitations agricoles et plus de 4 000 entreprises de transformation de boissons et d'aliments. Il exporte plus de 15 milliards de dollars de produits alimentaires chaque année.

HOPA est fière d'accueillir certains des actifs agroalimentaires les plus importants de la province.

Grâce au récent agrandissement du terminal de grains exploité par QSL en partenariat avec Sollio Agriculture au port d'Oshawa, les exploitants agricoles de Durham disposent à présent d'un terminal d'exportation efficace pour expédier leurs produits vers les marchés du monde entier.

Au port de Hamilton, HOPA poursuit l'aménagement d'un pôle réservé à l'agroalimentaire à la jetée 10. Ce pôle accueille SucroCan (un producteur de sucre liquide et cristallisé), l'installation de trituration d'oléagineux de Bunge (qui produit des huiles alimentaires), Collective Arts Brewing, et une installation intégrée exploitée par Parrish and Heimbecker comprenant un terminal d'exportation de grains et la première minoterie sur le point d'être construite en Ontario depuis 75 ans. L'aménagement permanent du pôle de la jetée 10 est en partie subventionné par le Fonds national des corridors commerciaux. Le port de Hamilton compte d'autres installations de produits agroalimentaires ailleurs, notamment des terminaux d'exportation de grains exploités par G3 et Richardson International, et des terminaux d'intrants agricoles exploités par Sylvite et Agrico.

## **FACILITATION DU COMMERCE**

Approximately 150 tenant companies call our facilities in Hamilton, Oshawa and Niagara home. We aim to create a community of enterprises that can innovate, collaborate and grow together.

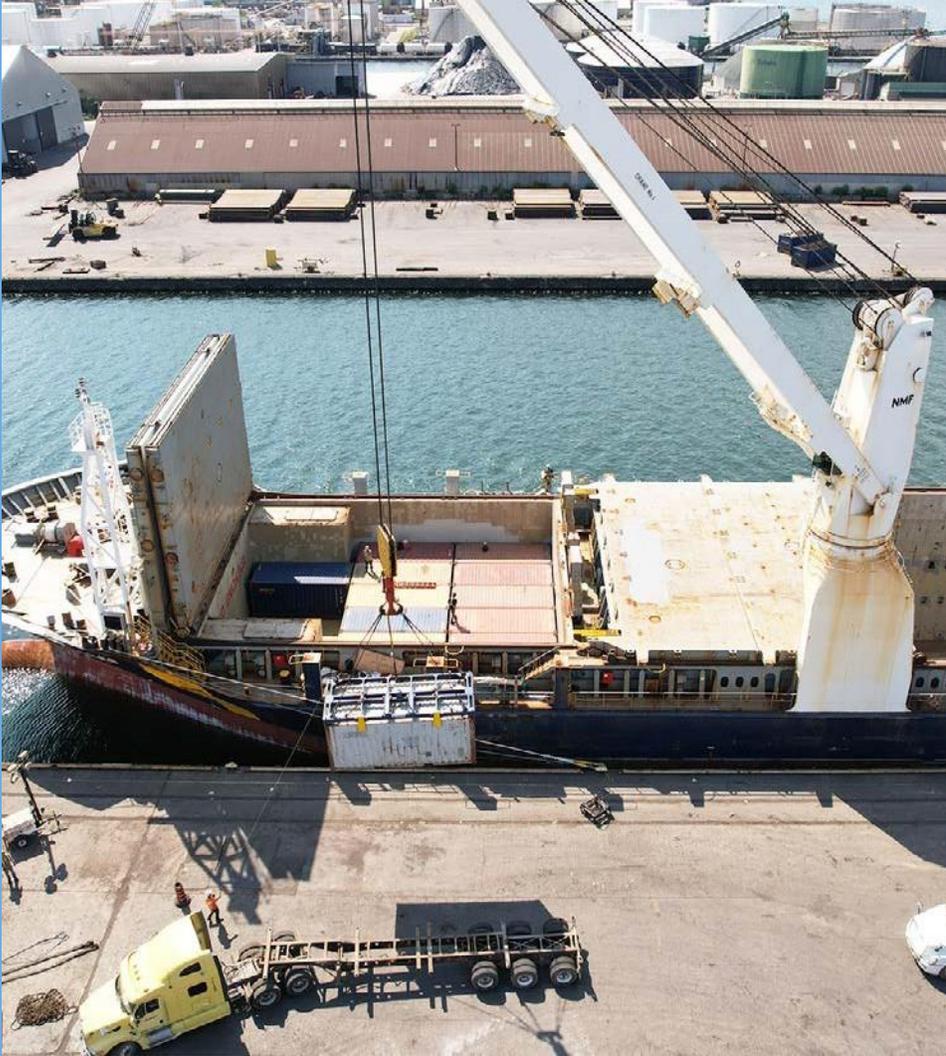
Les installations de Hamilton, d'Oshawa et de Niagara accueillent environ 150 entreprises locataires. Nous souhaitons créer une communauté d'entreprises capables d'innover, de collaborer et de se développer ensemble.

## **EMPLOI**

Plus de 2 300 personnes travaillent dans les installations de HOPA Ports en Ontario. Les emplois liés aux activités portuaires sont concentrés dans des domaines stables et bien rémunérés, comme la logistique, la fabrication et l'ingénierie. Les salaires dans ces secteurs sont généralement 20 % supérieurs à la moyenne en Ontario. Chaque année, les employés des ports injectent 261 millions de dollars dans les économies des villes portuaires par leurs dépenses personnelles.

Les marchandises qui transitent par les installations de HOPA sont évaluées à plus de 4 milliards de dollars par an et liées à 40 000 emplois dans la province.





## L'HEURE DU SERVICE DE TRANSPORT MARITIME À COURTE DISTANCE A SONNÉ

En 2021, Hamilton Container Terminal (HCT) – en collaboration avec Desgagnés, HOPA, Terminaux maritimes fédéraux et le Port de Montréal – a lancé un service de transport maritime à courte distance.

« Un service de conteneurs sur les Grands Lacs est un objectif pour notre organisation depuis que nous nous sommes installés à Hamilton il y a six ans, a déclaré le président de HCT, Amandeep Kaloti. Nous sommes ravis de voir cette initiative se concrétiser avec l'aide de nos partenaires. »

Le « transport maritime à courte distance » désigne les expéditions de conteneurs de ville à ville utilisant les Grands Lacs comme une alternative maritime au transport routier. Cette solution maritime présente de nombreux avantages, notamment une empreinte carbone très réduite et la possibilité de contourner les autoroutes congestionnées du sud de l'Ontario. Chaque jour, plus de 10 000 camions transportent des marchandises entre la région du grand Toronto et de Hamilton et Montréal. Ce service prouve qu'il est possible d'accueillir une partie de ce trafic sur une route maritime plus écologique et moins encombrée. « Le transport maritime à courte distance sur les Grands Lacs fait partie de ces idées qui circulent depuis longtemps, mais les planètes ont commencé à s'aligner récemment, a expliqué Ian Hamilton, le président et chef de la direction de HOPA Ports. La croissance de la population et l'encombrement des routes dans le sud de l'Ontario, la pénurie de camionneurs et le coût du carburant comptent au nombre des éléments qui font du secteur maritime une solution plus concurrentielle que le transport routier. Sans oublier que les organisations cherchent à réduire l'empreinte carbone de leur chaîne d'approvisionnement. Le transport maritime à courte distance permet de s'attaquer à tous ces problèmes. »



# Durabilité environnementale

## ALLIANCE VERTE

HOPA fait partie des membres fondateurs de l'Alliance verte, un programme de certification environnementale. Les participants évaluent leurs résultats annuels et les font accréditer par un vérificateur externe avant de les publier. Selon la norme de l'Alliance verte, le niveau 1 correspond au respect de la norme réglementaire et le niveau 5 reflète le leadership et l'excellence.



En 2021, nous sommes particulièrement fiers d'annoncer que d'importants progrès ont été réalisés au port d'Oshawa, ce qui a permis d'améliorer en permanence ses résultats au regard de l'Alliance verte au cours des deux dernières années.



Niveaux Alliance verte des ports de Hamilton et d'Oshawa	
Gaz à effet de serre et émissions atmosphériques	3
Prévention des déversements	4
Harmonisation des usages	4
Leadership environnemental	4
Gestion des matières résiduelles	4
Relations avec les communautés	5

Partenaires des ports qui participent à l'Alliance verte : Terminaux maritimes fédéraux, G3 Canada, McAsphalt, Ciment McInnis, McKeil Marine, Groupe Océan, QSL, Sterling Fuels, Yellowline.

## PROTECTION ET AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE L'EAU

### RÉCIF RANDLE

La deuxième phase du projet d'assainissement des sédiments du récif Randle a été achevée en 2021 : 615 000 m<sup>3</sup> de sédiments contaminés ont été confinés. HOPA Ports est fière de mettre son expertise à profit et de contribuer en nature et en espèces à hauteur de 14 millions de dollars dans le cadre de cet effort décisif pour améliorer la qualité de l'eau du port de Hamilton..

## PROTECT & ENHANCE AIR QUALITY

HOPA, ainsi que des partenaires des ports, poursuit ses efforts pour limiter l'impact de la poussière produite par les activités portuaires.

Elle continue à faire appel à ses balayeurs de rues dévoués afin de réduire la poussière de route. Les locataires des ports prennent soin de bâcher les tas de divers dès que possible après les livraisons et de s'assurer qu'ils restent couverts tout au long de la saison. Les navires sont retardés ou peuvent être dirigés vers d'autres ports en cas de prévisions de mauvais temps (pluie, vent) pendant le déchargement. Un accès téléphonique permanent permet aux voisins des ports de contacter l'Administration portuaire en cas de problème.

De nouveaux panneaux interdisant de laisser tourner les moteurs au ralenti ont été installés le long des routes.

## PROMOTION DE LA BIODIVERSITÉ

### OSHAWA EN EFFERVESCENCE

Véritable ruche, le port d'Oshawa a accueilli 30 000 nouveaux voisins minuscules en 2021. La nouvelle colonie d'abeilles, installée dans un espace vert protégé dans l'enceinte du port, est gérée par Aromath Apiaries. Elles se sont immédiatement mises au travail et trouvent les terrains portuaires parfaitement à leur goût, puisque le miel « Port of Oshawa » a remporté un ruban bleu lors de la Foire agricole royale d'hiver 2021 à Toronto.



## OBJECTIF DE CARBONEUTRALITÉ DE HOPA

HOPA Ports a pour objectif d'atteindre la carboneutralité d'ici 2025. Elle a commencé à suivre ses émissions de CO2 à titre d'indicateur de rendement clé et met en œuvre un certain nombre d'initiatives pour réduire ses propres émissions, tout en collaborant avec ses partenaires du secteur portuaire afin de réduire les émissions dans l'ensemble des terrains des ports.



### Recharge des véhicules électriques:

La borne de recharge pour véhicules électriques de HOPA a permis de réduire de 11 163 kg la production de gaz à effet de serre au total en 2021. Cela revient à planter 185 arbres!

HOPA a l'intention d'augmenter sa flotte de véhicules électriques. Cela a commencé en 2022 par l'acquisition d'un chariot élévateur à fourche électrique utilisé par l'équipe d'entretien de l'Administration portuaire.

### Transport actif:

Quatre nouveaux supports à bicyclettes ont été installés près de bâtiments appartenant au port afin de faciliter les déplacements à vélo.

### Énergie solaire:

HOPA est toujours en partenariat avec Hamilton Community Energy en ce qui concerne l'installation de panneaux solaires qui produisent environ 580 000 kWh par an, assez pour alimenter 60 logements!

### Cogénération:

Grâce à un partenariat de cogénération d'énergie de district à la jetée 10 du port de Hamilton, le réseau est alimenté en électricité et les locataires du port se trouvant à proximité utilisent la chaleur et la vapeur produites pendant le processus.

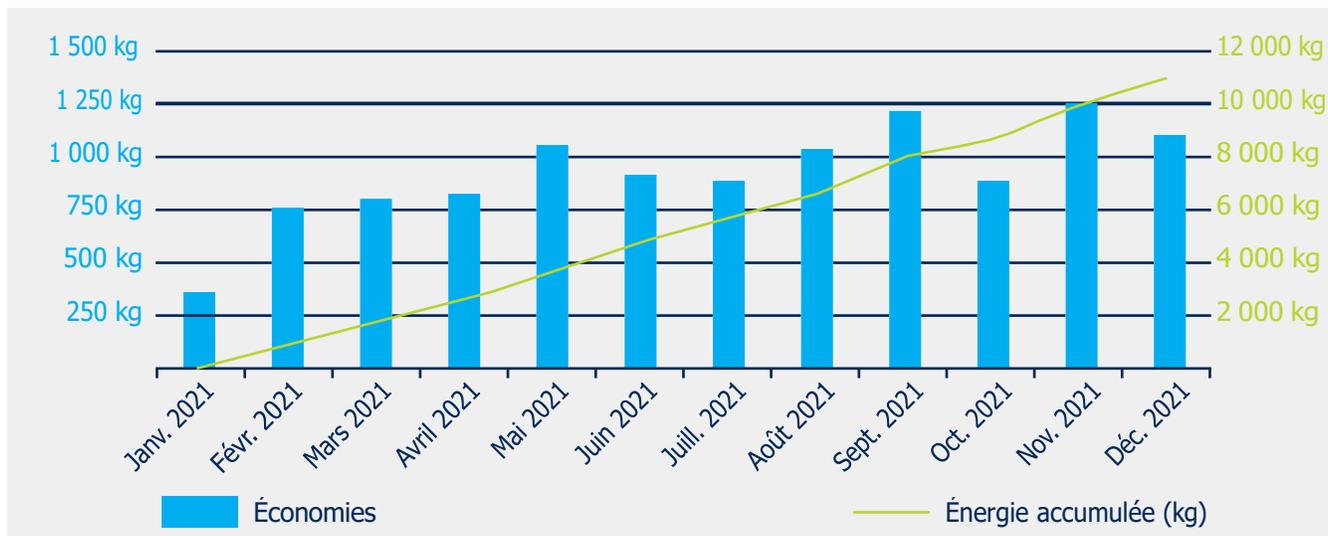
### Récupération de chaleur:

Ce projet dirigé par la Chambre de commerce de Hamilton avec le soutien de The Atmospheric Fund examine les possibilités d'amélioration de l'efficacité énergétique, de la compétitivité des entreprises et de la réduction des gaz à effet de serre.

### Mises à niveau de l'efficacité énergétique:

Ces dernières années, HOPA a mis en œuvre un programme de modernisation des espaces d'entreposage en y installant des éclairages à haute efficacité énergétique, ce qui a permis de réduire la consommation d'énergie de 1 732 847 kWh, assez pour alimenter 114 logements en électricité.

## 2021 EV Charging Station Usage



## INITIATIVES SYSTÉMIQUES

Ravitaillement de navires LNG en gaz naturel liquéfié  
En décembre 2020, pour la toute première fois sur les Grands Lacs, un navire a été ravitaillé en gaz naturel liquéfié (GNL) dans le cadre d'un projet pilote mené au port de Hamilton. Le MV Damia Desgagnés a été le premier navire à tirer profit d'un nouveau partenariat entre HOPA et REV LNG.

En 2021, 16 autres navires ont été ravitaillés en GNL à Hamilton, réduisant ainsi les émissions de gaz à effet de serre de 21 % par rapport aux carburants traditionnels.

### Fond d'innovation environnementale

En 2021, HOPA a créé un fonds visant à aider ses partenaires portuaires à mettre en œuvre des projets visant à améliorer leur performance environnementale.

L'Administration a octroyé 238 000 \$ en fonds de contrepartie pour soutenir six initiatives : mises à niveau d'éclairages à haute efficacité énergétique (Collective Arts); véhicules commerciaux électriques (Terminaux maritimes fédéraux); contrôle de la poussière (QSL); plantation d'arbres (McAsphalt); mises à niveau du système de filtration d'air (Yellowline); amélioration des systèmes d'évacuation des eaux de ruissellement (Sylvite).



### Initiatives relatives aux données

Fluid Intelligence est un nouveau partenariat entre HOPA Ports et le McMaster Institute for Transportation and Logistics. Cette nouvelle ressource aide les entreprises et les décideurs politiques à prendre de meilleures décisions de planification des chaînes d'approvisionnement et de l'infrastructure. En utilisant des données de tous les modes pour résoudre des problèmes et créer des opportunités, Fluid Intelligence peut aider à trouver des solutions aux défis liés aux déplacements de marchandises pour les clients des secteurs privé et public. Le nouveau partenariat vise à s'attaquer aux importants enjeux associés aux chaînes d'approvisionnement, comme le redéploiement des déplacements de conteneurs vides dans le sud de l'Ontario afin de réduire le nombre de trajets de camions, l'utilisation des informations relatives aux déplacements régionaux des marchandises pour créer des services de transport maritime à courte distance, ou l'optimisation des trajets des camions autour des plateformes de fret afin de réduire les impacts sur les localités avoisinantes.



### Initiatives de transport maritime à courte distance

En 2021, HOPA a aidé Hamilton Container Terminal à lancer un service de collecte par conteneurs entre Hamilton et Montréal : les conteneurs qui voyageraient normalement par la route sont récupérés et livrés directement par voie maritime.

# Durabilité sociale

## #PORTCITY PRIDE

Nos efforts de relations avec la population visent notamment à faire en sorte que nos voisins soient fiers de vivre dans les communautés portuaires de la région d'Oshawa, de Hamilton et de Niagara. Nous essayons de transmettre des informations au sujet des activités portuaires, de donner aux résidents un aperçu du quotidien d'un port actif et d'établir des partenariats qui lient les gens à l'eau.



## TRAVAIL ET LOISIRS DANS LE SECTEUR RIVERAIN

### THEODORE TOO

Cet été, nous avons accueilli un nouveau voisin sur les Grands Lacs. Le remorqueur adoré Theodore Too s'est installé à un nouveau poste à quai permanent dans le port de Hamilton, où il remplit sa mission de champion de l'industrie maritime canadienne. Le travail de Theodore consiste à sensibiliser à l'ensemble des occasions d'emploi variées et inclusives du secteur maritime, sur terre et en mer. Il est également fier ambassadeur de Swim Drink Fish et guide officiel des Grands Lacs.

### BRIGS YOUTH SAIL TRAINING

Grâce au soutien généreux de Blair McKeil, de Breakwater Investments, Brigs Youth Sail Training (Brigs) a annoncé le retour en 2022 du grand voilier STV Pathfinder à la formation à la navigation. Après d'importants travaux, le Pathfinder rejoindra son navire-jumeau, le TS Playfair dans le port d'attache de Brigs à Hamilton. Ensemble, les deux brigantins offriront des cours de formation à la navigation aux jeunes et aux adultes. Brigs, un organisme sans but lucratif de 60 ans, exploitera les grands voiliers et permettra chaque année à 350 nouveaux apprentis de monter à bord à compter de l'été 2022.



## PREMIERS PAS À FISHERMAN'S PIER

Situé dans le canal maritime à l'entrée du port de Hamilton, Fisherman's Pier est l'un des meilleurs endroits pour admirer de près les imposants navires de charge lorsqu'ils entrent au port et en sortent.

En 2021, HOPA a franchi un pas important dans ce projet en transférant à l'Administration portuaire la propriété du phare historique et de la maison du gardien. Il s'agit de la première étape du déplacement du phare et de la restauration des deux bâtiments. En partenariat avec Beach Canal Lighthouse Group et ses bénévoles dévoués, l'objectif est de permettre au public de visiter ces structures. Le phare restauré constituera la pièce maîtresse d'un espace public repensé à Fisherman's Pier.



Voici d'autres éléments du projet associé à Fisherman's Pier :

- Modification des espaces verts afin d'y intégrer des aménagements paysagers et des jonctions de sentiers.
- Éclairage du pont Skyway, point d'accès aux villes de Hamilton et Burlington.
- Création d'une place centrale pour animer le lieu de rassemblement public situé à proximité du canal.
- Amélioration des infrastructures destinées aux pêcheurs.

Nous espérons que ce réaménagement soulignera le rôle joué par le port de Hamilton et les Grands Lacs depuis des millénaires : routes commerciales autochtones, moteurs de l'industrialisation et de l'urbanisme, et corridors commerciaux modernes d'aujourd'hui.

Si vous souhaitez collaborer avec nous dans le cadre de ce projet, veuillez écrire à [community@hopaports.ca](mailto:community@hopaports.ca).

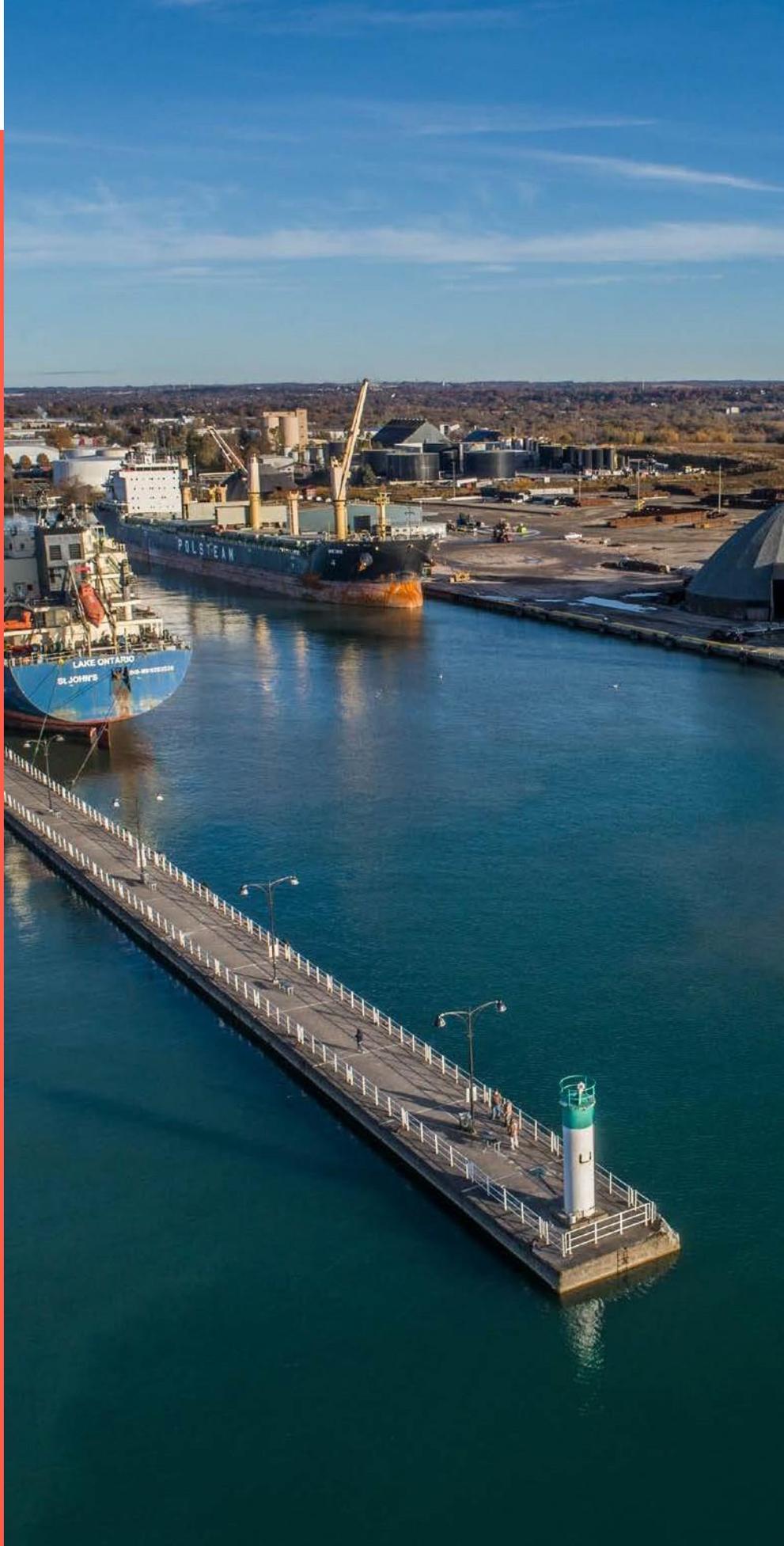
## PLAN D'UTILISATION DES SOLS POUR LE PORT D'OSHAWA

Un nouveau plan d'utilisation des sols pour le port d'Oshawa a été publié en 2021. Nous remercions les nombreux intervenants qui ont participé à son élaboration pour leurs commentaires. Le nouveau plan donne un aperçu des objectifs et des utilisations du port pour les 15 prochaines années. Il présente des occasions pour le port de mener à bien son mandat consistant à accroître le commerce en faveur du Canada, à prendre part à la vitalité économique de la Ville d'Oshawa et de la région de Durham, et à promouvoir des relations positives avec la collectivité.

Le plan d'utilisation des sols du port d'Oshawa définit des zones dans lesquelles améliorer l'aspect visuel entre la propriété du port et les quartiers environnants, ainsi que des lieux d'interprétation destinés à encourager la sensibilisation du public et la compréhension des activités portuaires.

### PROTOCOLE D'ENTENTE

Au moment de la publication du présent rapport, HOPA et la Ville d'Oshawa signent un protocole d'entente qui clarifie et officialise une nouvelle relation de travail entre l'Autorité portuaire et la municipalité. Ensemble, nous aspirons à tisser des liens fondés sur la communication, la collaboration et des objectifs communs.



## PARTENARIATS ÉDUCATIFS

Programme de deuxième cycle du Mohawk College en gestion de la chaîne d'approvisionnement – bourse d'études de HOPA Ports

En 2021, Amit Vasudeo Fulsagar et Christilyn Laguidao Mercader ont obtenu des bourses d'études de HOPA Ports de 2 500 \$. Le programme de deuxième cycle du Mohawk College en gestion de la chaîne d'approvisionnement a été lancé en 2018 sous la forme d'une collaboration entre HOPA et l'établissement d'enseignement. Il offre un chemin éducatif vers la gestion de la chaîne d'approvisionnement.



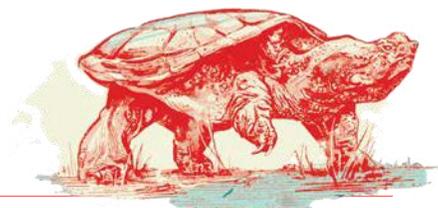
Ontario Tech University – bourse d'études en durabilité

Lancée en 2021, la bourse d'études en durabilité de HOPA Ports est accordée chaque année à deux étudiants titulaires d'une mineure en durabilité. Prashaani David Harris en a récemment été la première bénéficiaire. Elle suit actuellement sa quatrième année d'études et termine son baccalauréat en sciences de la santé humaine, avec une mineure en durabilité. Prashaani espère devenir professionnelle de la santé des enfants et des jeunes et apporter une vision durable du développement et de l'apprentissage des enfants.

Partenariat entre Brock et HOPA

HOPA a offert des stages coopératifs à des étudiants de premier cycle en commerce et en marketing de la Goodman School of Business. L'apprentissage pratique obtenu dans le service des Affaires publiques de HOPA et à la Harbour West Marina par les étudiants leur offre des occasions uniques d'acquérir une expérience concrète dans le cadre de leurs études.

HOPA collabore également avec le Mohawk College dans le cadre de ses programmes « Careers at the Port » et « Ship Repair » de City School, ainsi qu'avec la DeGroot School of Business de la McMaster University dans le cadre de son programme annuel de bourses d'études.



## RENFORCEMENT DE LA COMMUNAUTÉ PAR LES DONS DE CHARITÉ

### PARRAINAGES ET DONS

Dons en espèces et en nature en 2021 :

269 000 \$

Total des dons sur cinq ans :

1 283 444 \$

### Dons de charité et parrainages en 2021

Bay Area Restoration Council

Bright Run, Hamilton Health Sciences Foundation

Brigs Youth Sail Training

CityKidz

COMPASS Community Health

Cycling Without Age – programme de cyclo-pousses

Eva Rothwell Centre

Feed the Need in Durham

Hamilton Conservation Authority Foundation

Hamilton Food Share

Humble Bee

Liberty for Youth

Bourse d'études de la McMaster University

Mission to Seafarers Southern Ontario

Mohawk College

Niagara Health Foundation

Ontario Tech University

Oshawa Celebrates New Years' Eve

Generals d'Oshawa

Musée d'Oshawa et Oshawa Historical Society

Jardins botaniques royaux

Royal Hamilton Yacht Club, Jumpstart Regatta

Simcoe Hall Settlement House

Welcome Inn Community Centre

Hamilton Winterfest

YWCA Hamilton



## SÛRETÉ ET SÉCURITÉ DU PORT

### PROTECTION DE NOTRE COMMUNAUTÉ PORTUAIRE CONTRE LA COVID-19

Les ports de HOPA offrent des services de transport essentiels. À ce titre, ils ont fonctionné à plein régime tout au long de la pandémie afin de livrer des produits et des matières premières indispensables.

L'Administration portuaire a mis en œuvre plusieurs initiatives en 2021 pour protéger ses employés, les travailleurs portuaires et les collectivités environnantes :

- Distribution de tests rapides au personnel et aux locataires des ports.
- Exigences de vaccination – dans la lignée des exigences du gouvernement fédéral, tous les employés de HOPA ont été entièrement vaccinés et l'Administration portuaire a collaboré avec les locataires des ports pour mettre en œuvre les exigences fédérales.
- Cliniques de vaccination – HOPA a aidé à garantir l'accès aux vaccins pour les travailleurs portuaires et les quartiers environnants en mettant en place quatre cliniques de vaccination temporaires.
- Collaboration proactive avec les sociétés portuaires, les organismes gouvernementaux et les sociétés de transport maritime pour assurer le suivi des cas positifs de COVID à bord des navires et à terre.



### ÉTABLISSEMENT DE PARTENARIATS POUR LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION

L'équipe de la capitainerie et de la patrouille portuaire de HOPA et le service d'incendie d'Oshawa ont collaboré pour organiser des visites de groupe du port d'Oshawa à l'intention de leurs intervenants. Cela permet de garantir que les pompiers de la municipalité connaissent les installations, les activités et les changements qui surviennent au port..

**ÉQUIPE SÛRE,  
AUTONOME ET POSITIVE**

HOPA s'agrandit! En 2021, les personnes ci-dessous se sont jointes à son équipe :

**David Love**

Gestionnaire, Location et propriétés commerciales

**Mandy Lowry**

Comptable responsable de la paie

**Nick MacLennan**

Coordonnateur des opérations sur le terrain, Oshawa

**Zidane Gajadhar**

Comptable aux immobilisations

Tous les salaires horaires de nos employés à temps plein sont supérieurs au minimum vital établi par le Living Wage Network de l'Ontario pour Hamilton et Durham.

Début 2022, HOPA a été reconnue comme l'un des meilleurs employeurs de Hamilton-Niagara. L'administration portuaire est extrêmement fière de cette reconnaissance qui reflète sa culture positive.



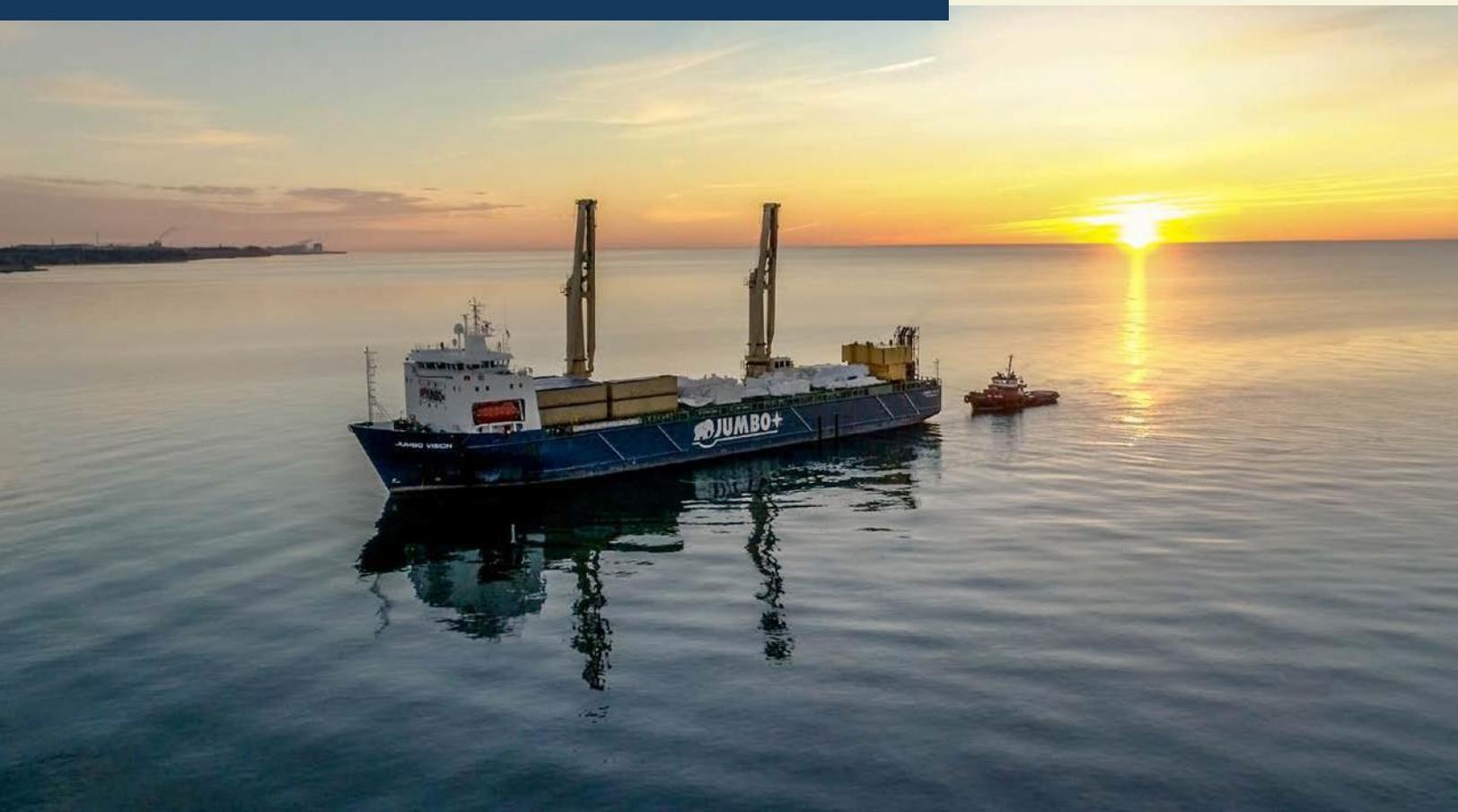
## VISION POUR L'AVENIR

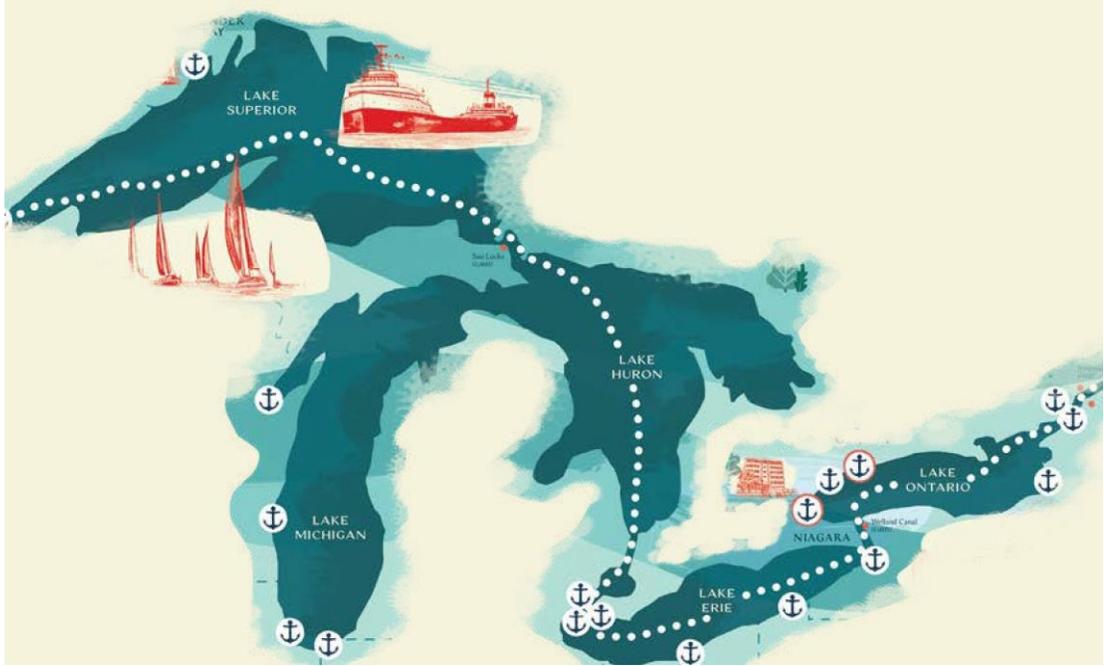
Notre travail quotidien se fonde sur une approche durable des activités. Les efforts de nos employés et le soutien de nos clients nous permettront de continuer à célébrer nos réussites, à relever les défis auxquels nous sommes confrontés et à demander de l'aide lorsque nous en avons besoin.

Aidez-nous à bâtir des zones de travail intégrées, durables et prospères dans les secteurs riverains des villes portuaires de l'Ontario.

Pour nous contacter :

suivez-nous sur les réseaux sociaux, inscrivez-vous à notre bulletin de nouvelles portuaires à [hopaports.ca](http://hopaports.ca), ou écrivez-nous à [community@hopaports.ca](mailto:community@hopaports.ca).







**HOPA** | HAMILTON  
PORTS OSHAWA  
PORT AUTHORITY

[hopaports.ca](http://hopaports.ca)

[community@hopaports.ca](mailto:community@hopaports.ca)

